

重构人货场 唯品会第四季度营收 261 亿元

本报记者 张涛

近日,美股上市的特卖电商唯品会披露了其未经审计的2018年第四季度财务报告。财报数据显示,唯品会四季度净营收增至261亿元,活跃用户同比增长13%。唯品会实现第25个季度连续盈利,客群数量与质量得到全面增长。

服装品类贡献增加

财报数据显示,唯品会当季净营收总额261亿元,同比增长8.1%;按照非通用会计准则,归属股东净利润为9.136亿元;总订单数达到1.403亿单,比去年同期的1.042亿单同比增长35%。唯品会盈利能力增强,特卖价值凸显。得益于好货特卖战略在当季成

效迸发,2018年第四季度,唯品会网站成交金额(GMV)为418亿元,相比去年同期的363亿元同比增长15%。

“2018年第四季度,我们看到了效益在健康持续地增长,这主要归因于我们对高利润服装品类的关注。在本季度,我们开始将一些低利润品类从我们的自营转移到第三方平台,减少它们对我们效益的影响,同时仍然实现了GMV每年15%的稳定增长。从长远来看,我们会继续致力于稳定利润率,旨在提高股东回报率。”唯品会首席财务官杨东皓表示。

从2018年第四季度开始,利润率较高的服饰品类GMV贡献有所增加,唯品会将部分标品类从自营业务转移到第三方商家MP平台,以提高盈利能力。MP平台产生的

收入计入GMV,不完全计入净营收总额。鉴于收入结构的这种发展,唯品会开始披露GMV,为市场衡量业务规模提供了一个额外的视角。

不过,由于唯品会第四季度营收增长不及预期,净销售额出现下滑,财报发布后盘后股价出现大幅下跌。对此,唯品会解释说,净销售额增长数据出现下滑的原因在于自营方面业务的退货率增加。而唯品会服饰穿戴品类占比由2017年第四季度的55%上升到2018年第四季度的60%,该品类具有退货率高的特点,本季度整体退货率也略有上升,从而对整体净销售额造成一定影响,但同时穿戴服饰品类利润率也远超其他品类,所以在净利润上实现了一定攀升。另外,去年第四季度唯品会将部分标品类从自营业务转移到第三方商家MP平台,以

提高盈利能力。MP平台由供应商直发供货,这一业务产生的收入计入GMV,不完全计入净销售额,故造成对净销售额的数据的影响。

活跃用户逆势增长

客群数据是衡量电商能力的关键维度之一。值得关注的是,继第三季度之后,2018年第四季度唯品会活跃用户增速继续保持双位数,同比增长13%。数字显示,第四季度,唯品会新客增长回归,流失用户有效召回,超级VIP人数达320万人,环比增长38%。

唯品会表示,活跃用户持续实现双位数增长主要的推动力是特卖回归与好货战略。去年第三、第四季度,唯品会最大的变化是特卖回归和好货战略,财报显示,这一战略以

及初显成效。去年第三季度,唯品会的活跃用户实现11%增长,增速接近上一季度的两倍。

在新的战略下,唯品会与“好品牌”合作,通过专业买手团队深入挖掘“好款式”,通过与品牌建立强供应链“好质量”供货体系,实现货品的“好价格”,最终为平台提供差异化好商品。围绕人货场这三个基本要素,在电商去中心化趋势下,唯品会聚焦“货”的把控,通过“以货建场”“以货找人”重构人货场之间的新关系,驱动活跃用户增长。

与此同时,唯品会在运营方面推出了限时特卖频道“快抢”和深度折扣频道“疯抢”两个渠道,向消费者集中展现品质好货。作为限时特卖渠道,“唯品快抢”专注于限定品牌、绝对好价格的爆款单品领域,打造“单品爆款池”;“疯抢”则回归特

卖本身,首先以品牌命中客户,再以好价格实现销售转化。第四季度,“快抢”“疯抢”频道客户数、新客数环比均呈倍数增长,新客吸引力不断增强,销售占比攀升,强效加固用户黏性。

另外,唯品会与腾讯京东的战略合作目前都在稳步进行中,并取得了明显的效果。去年第四季度,腾讯、京东向唯品会日均贡献23%的新客,且流量方面表现优异。尤其是唯品会微信小程序在用户、流量等方面增速较快,新客环比增长38.3%。

唯品会表示,未来将持续利用腾讯的服务通知、公众号、社交分享、支付、派券等社交功能,继续探索不同的营销玩法,并深入开发小程序,与腾讯共同提升转化效果,探索更大发展空间。

八成 App 存在过量采集信息行为

App 安全问题凸显 谁来保护用户隐私

本报记者 张涛

近日,京东金融 App 被网友控诉,在用户不知情的情况下,该 App 会获取用户截图及照片。消息迅速扩散,引发用户担忧。随即,京东金

融出面澄清,表示该缓存图片只存在用户手机中,不会自动上传,此举为方便用户联系沟通,而非窃取用户隐私。与此同时,京东金融向用户道歉,并立即下线了 App 上的这个“图片助手”功能。

京东金融的事情虽告一段落,不过由此引发的用户隐私保护问题却被进一步凸显出来。业内专家表示,目前,国内互联网 App 中,80%以上存在过量收集用户隐私的现象,亟待从监管层面加强监管。



专家表示,国内80%左右的App都存在过量采集用户信息的问题。用户一不留神,隐私信息就可能被收集上传,另外,还有大量未经授权的信息采集行为侵害用户利益。 CNSPHOTO 提供

八成 App 过量收集用户信息

各种过度采集用户信息的方式无处不在,用户一不留神,隐私信息就有可能被收集上传。

2月16日,微博网友“阿木”在微博上发布了一段体验视频,视频显示,当京东金融在手机后台运行时,用户在使用手机其他应用时的屏幕截图,会被存储在京东金融的缓存当中。该用户表示,他在此之前还发现,用户使用其他手机应用时拍摄的照片,也会出现在京东金融的缓存文件中。

国内知名的第三方网络消费维权平台——“电子商务消费调解平台”近年来受理的全国数十万起电商投诉案件大数据显示,包括当前网、国美在线、1号店等在内的电商平台,以及窝窝团、大众点评、百度糯米、携程、去哪儿、支付宝等在内的生活服务O2O平台,均出现过手机用户信息被泄露的事件。例如,2018年4月,饿了么、美团外卖等多家外卖平台均被爆出泄露用户信息,有商家专门出售客户信息,每条售价不到0.1元,部分外卖骑手也参与其中。泄露用户数据被灰色产业链不法分子频频通过“撞库”方式盗号,造成平台上账户被盗,带来巨大经济损失,成为网络安全“重灾区”。

“目前来看,国内80%左右的App都存在过量采集用户信息的问题。”上海市信息安全行业协会专委会副主任、电子商务研究中心特约研究员张威告诉中国商报,各种过度采集用户信息的方式无处不在,例如GPS定位、语音或输入法权限等等,用户一不留神,隐私信息就有可能被收集上传。另外,还有大量未经授权的信

息采集行为侵害用户利益。“这导致互联网上各种App乱象丛生。”张威说,国内App问题一直比较多,只是最近一两年用户逐渐开始重视隐私等,所以很多问题被暴露出来了。

监管难题亟待破解

随着相关法律法规的出台,对于众多App过度收集用户信息甚至侵犯用户隐私的问题在监管层面已经有所突破,但尚有很多盲区与难点。

面对众多App过度收集用户信息甚至故意侵犯用户隐私的行为,如何有效监管就成为了难题。

以京东金融为例,对于网友“阿木”爆出的问题,京东金融在文字说明承认这一App在截图反馈功能开发上存在技术问题。网经社-电子商务研究中心特约研究员张威也认为这个很可能是京东金融App存在技术缺陷。张占领表示,首先,用户在手机上截取其他应用的图片,可能会涉及非常敏感的个人隐私,特别是用户在操作网银时的截图,直接涉及用户的隐私和财产安全,像京东这种有一定社

会影响力的企业应该不敢做这种直接、明显违法的事情;其次,用户在手机上截取其他应用软件界面的图片,多数情况下与京东金融之间没有关系,并不能带来多少实际意义;第三,如果真的要通过这种方式收集用户个人信息,应该不会把用户的截图放在京东金融App的文件目录里,这样很容易留下明显的证据;另外,用户的截图被放置于京东金融App的文件目录里,这个可能只是代表存储于用户手机本地,只有上传到服务器才会涉及非法收集用户个人信息。

大数据时代,人人都在“裸

奔”。面对成千上万、形形色色的各种App,面对过度收集用户信息普遍存在这种现状,最终还需有效的监管才是正解。公安部数据显示,2017年全国公安机关累计侦破侵犯公民个人信息案件4911起,抓获犯罪嫌疑人15463名。其中,仅2017年3月至7月,全国共侦破侵犯公民个人信息案件和黑客攻击破坏案件1800起,抓获犯罪嫌疑人4800名,查获各类公民个人信息500亿条。有研究机构认为,2017年因个人信息泄露造成的经济损失已超千亿,因网络诈骗导致的损失接近5000亿元。

尽管2017年6月开始实施的

《网络安全法》和今年元旦起正式施行的《电子商务法》均多处条款重点涉及了个人信息保护问题,但并无具体细则和相应的配套措施,这对法律的执行造成困扰,因此,接下来,在日常的监管工作和具体行为的认定中依然需要更多配套措施出台。

张威还对《中国商报》表示,对于众多App过度收集用户信息甚至侵犯用户隐私的问题,随着相关法律法规的出台,在监管层面已经有所突破,但尚有很多盲区与难点。他建议,国家监管部门要定期对各种App进行检测,其中一项就是用户信息采集的检测。

寻人启事
皮晓,女,32岁,湖北咸宁咸宁人,身份证号:422324198608012231,身高1米4,体重110斤,于2016年11月14日,在咸宁咸宁失踪,至今未归,如有知其下落,请速联系家人,电话:15070286205

财产债务分割声明
本人于2016年12月23日,与本人配偶李洪涛(身份证号:422324198608012231)已于一月二日,在咸宁咸宁,就本人名下所有财产,进行分割,自即日起,本人名下所有财产,均由本人自行管理,与本人配偶李洪涛无关,特此声明。

注销公告
全州市平康进出口贸易有限公司,因经营不善,于2018年12月23日,经股东会决议,决定注销,自即日起,凡有与该公司发生债权债务关系者,请于2019年2月27日前,向本公司申报债权,逾期不予受理,特此公告。

解除劳动关系通知书
天津中泰企业管理有限公司,因经营不善,于2018年12月23日,经股东会决议,决定注销,自即日起,凡有与该公司发生债权债务关系者,请于2019年2月27日前,向本公司申报债权,逾期不予受理,特此公告。

遗失声明
本人于2018年12月23日,在咸宁咸宁,不慎遗失本人身份证,号码:422324198608012231,如有拾获者,请速交还本人,电话:15070286205

遗失声明
本人于2018年12月23日,在咸宁咸宁,不慎遗失本人身份证,号码:422324198608012231,如有拾获者,请速交还本人,电话:15070286205

江苏诚德担保有限公司关于对以下个人的催促承担反担保连带责任公告
1.曹发强:你为大丰华源、创亿、洋中、保真四家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为四家公司代偿银行借款本息140万元、60万元、24万元、10万元。至今四公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。2.陈建明:你为大丰洋中、创亿两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为四家公司代偿银行借款本息24万元、60万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。3.陈海兵:你分别为大丰诚益、汇财、凯顺、凯运四家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为四家公司代偿银行借款本息199.2万元、132.2万元、202.2万元、137.3万元。至今四公司分文未还,故再次公告催促你承担连带责任反担保。4.陈祖胜:你为大丰华源、旭鸿、时水、永顺、保真五家公司提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为五家公司代偿银行借款本息410万元、12万元、12万元、24万元、10万元。至今五公司分文未还,5.周善奎:你为大丰华源、保真五家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为五家公司代偿银行借款本息302.66万元。至今五公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。6.付林坤:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。7.付妙芳:你为大丰凯达公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息12万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。8.傅守斌:你分别为大丰华源、顺顺、圣泰三家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为三家公司代偿银行借款本息500万元、325.77万元、326.95万元。至今三公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。9.胡峰:你为大丰非丰公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为三家公司代偿银行借款本息合计500万元。至今三公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。10.韩晓刚:你分别为大丰诚益、汇财、凯顺、凯运四家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为四家公司代偿银行借款本息199.2万元、132.2万元、202.2万元、137.3万元。至今四公司分文未还,故再次公告催促你承担连带责任反担保。11.洪伏:你为大丰洋中、创亿、保真、华源四家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为四家公司代偿银行借款本息24万元、60万元、10万元、140万元。至今四公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。12.胡明贵:你分别为大丰顺顺、圣泰三家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为三家公司代偿银行借款本息12万元、12万元、24万元。至今三公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。13.黄朝:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。14.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。15.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。16.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。17.江明:你为大丰洋中、创亿、保真、华源四家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为四家公司代偿银行借款本息24万元、60万元、10万元、140万元。至今四公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。18.江明:你为大丰洋中、创亿、保真、华源四家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为四家公司代偿银行借款本息24万元、60万元、10万元、140万元。至今四公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。19.江明:你为大丰洋中、创亿、保真、华源四家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为四家公司代偿银行借款本息24万元、60万元、10万元、140万元。至今四公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。20.江明:你为大丰洋中、创亿、保真、华源四家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为四家公司代偿银行借款本息24万元、60万元、10万元、140万元。至今四公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。21.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。22.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。23.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。24.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。25.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。26.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。27.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。28.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。29.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。30.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。31.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。32.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。33.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。34.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。35.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。36.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。37.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。38.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。39.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。40.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。41.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。42.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。43.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。44.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。45.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。46.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。47.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。48.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。49.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。50.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。51.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。52.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。53.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。54.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。55.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。56.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。57.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。58.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。59.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。60.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。61.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。62.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。63.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。64.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。65.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。66.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。67.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。68.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。69.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。70.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。71.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。72.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。73.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。74.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。75.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。76.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。77.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。78.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。79.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。80.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。81.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。82.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。83.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。84.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。85.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。86.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。87.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。88.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。89.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。90.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。91.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。92.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。93.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。94.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。95.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。96.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。97.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。98.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。99.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。100.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。101.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。102.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。103.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。104.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。105.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。106.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。107.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。108.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。109.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。110.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。111.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。112.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。113.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。114.周海强:你为大丰永发、华源两家公司向我提供连带责任保证反担保。我作为担保人已分别为两家公司代偿银行借款本息148.67万元、410万元。至今两公司分文未还,现再次公告催促你承担连带责任反担保。115.周海