北京朝阳大悦城单向空间闭店清仓

成本居高不下 独立书店撤离商场

本报记者 涂瀚文 文/图

近日，位于北京朝阳大悦城5层的知名独立书店单向空间在社交平台上传出撤店的消息，引发众多讨论。

中国商报记者实地探访看到，书店已开始清仓促销，全场图书、文创产品3—5折的优惠力度吸引不少消费者赶往“捡漏”，也有人专程与自己钟爱的“精神家园”说声再见。

单向空间在闭店前举办清仓活动。

单向空间闭店清仓

“过了一个周末，书架基本都空了，剩下的主要是文创产品和已经拆封的样书。”北京消费者小唐告诉记者，她几年前开始就是单向空间的常客，很喜欢这家书店的选书风格，但“知道消息太晚了，捡漏失败”。

单向空间闭店前“全场书籍5折，10本以上3折”的清仓促销已持续数日，吸引了不少爱书人闻讯前往。在某社交平台上，网友们纷纷晒出了高高一摞“战利品”的照片，从小小的口袋书到原价几百元的精装大部头，其中还不乏近几个月出版的人气新书、经典好书的身影。

“买了11本书才花了200多块钱”“3折入手了之前舍不得买的摄影集”“好书被抢得差不多了，跟别人拼单淘了一些小说和书衣”……当不输电商“双11”的折扣出现在实体书店，消费者“买买买”的热情也被点燃了。在网友分享的现场照片里，单向空间人满为患，消费者双手抱着书站在收银台前大排长龙；也有人忙着自拍留念，称自己是为了情怀而来，专程与喜爱的书店道个别。

中国商报记者实地探访看到，单向空间的书架已大面积空置，但仍有部分新书供消费者挑选，文创区域剩下的商品种类相对丰富，只是摆放稍显杂乱。在显眼处张贴着优惠告示，店员也会主动引导消费者在现场“拼团”，以“10本以上3折”的让利价购买清仓处理的图书、文创产品。目前，店内的咖啡馆仍在正常营业，为消费者提供了阅读、小憩的场所。

尽管营业时间已接近尾声，但单向空间的店员仍然忙得热火朝天，店内还贴有兼职店员招聘启事，工作时间为11月15日至12月15日。

一名店员告诉记者，闭店清仓预计将持续到12月初，其间还会不定期从库房补货，但也可能因库存售罄而提前结束营业，具体时间待定。

据悉，单向空间朝阳大悦城店的关门只是“暂时说声再见”，未来书店将搬至北京朝阳区东坝镇郎园Station文化创意产业园，在更好地控制租金成本的前提下扩大门店的面积，以更加优美、宁静的新环境重新迎接读者。

单向空间的文创区域。

独立书店亟待转型

单向空间撤离朝阳大悦城，仿佛又一次重演了“昨天的故事”。

起初，创办于2006年1月的“单向街书店”选址北京圆明园东门北十二间院的长廊，凭借舒适的阅读环境与丰富的文化沙龙，成了不少文艺青年的“精神家园”。但交通不便、缺少自然客流严重阻碍了其商业化发展，随着房租的上涨，本就亏损的书店在2009年难以为继，不得不调整经营路线。

北京蓝色港湾的邀请恰逢其时——这家2008年12月正式开业的商场渴求人气店铺入驻，为此提供优惠力度较大的租约，让深受读者喜爱的单向街书店看到了新的发展机遇。2009年10月，单向街书店与蓝色港湾“双向奔赴”，从宁静小院搬进商业区的书店客流如潮，逐渐达到了盈亏平衡的理想状态。

不过，随着蓝色港湾快速发展为京城热门打卡地，书店与商场的“蜜月期”成为过去时。三年合同到期后，引流优势不再突出的单向街书店面临租金大幅上涨的危机。2012年7月，单向街书店再次因无法承受租金成本而离场，并接受了另一家“年轻”商场北京朝阳大悦城的优惠条件，于同年9月在新场地开业，两年后又更名为如今的“单向空间”，作为“社交化的公共空间”继续向读者传递多元文化体验。

时过境迁，如今的朝阳大悦城也有了越来越多的网红店、新锐品牌、全国或北京首店入驻，其与单向空间的“感情”难免被冲淡。2018年12月，朝阳大悦城引入的上海三联书店北京首店“上海三联书店READWAY”正式开业，在商场9层开辟了近3000平方米的公共文化空间，即上海三联书店迄今为止最大的实体店。尽管两家书店各有千秋，定位存在一定程度的差异，但逛商场的读书人“不够用了”。

业内人士对此表示，实体书店整体上是一个微利行业，站在经营者的角度，为了客流选址热门商圈的做法其实是把“双刃剑”。对多数实体书店来说，寸土寸金的商圈意味着“赚的钱不够交房租”，其维持经营高度依赖业主提供的租金减免等优惠措施，而这也潜藏着极大的不确定性风险。一旦失去了业主的扶持，书店就面临租金成本剧增的压力，盈利变得更难实现。书店想要长期生存下去，需要尽可能为目标客群创造独特的价值，提升自身的抗风险能力。

链接 〉〉〉

独立书店探索场景升级

独立书店是指由个人或小团体经营的书店，与大型连锁书店相对应，它们虽规模小，却各具特色，为读者提供高质量、有价值的书籍和文化体验。

“静下心来读书难能可贵，我愿意为更多人爱上阅读而打造空间、营造氛围。”重庆存在书店主理人卡卡表示，“在经营方面，主要是货源与库存的问题难以解决。性价比高的书还是太少了，毕竟要留住读者，书的品质不错且价格合理才是最重要的。我们经常会有特价书和会员活动，在店里买的价格甚至比网上还便宜。”

2022年12月，中国书刊发行业协会发布《全国实体书店经营情况调研报告》，其中提到，2022年上半年，9.56%的实体书店没有收入，32.09%的实体书店收入在10万元以下。经营压力之大，可见一斑。

近年来，面对线上书店的巨大冲击，实体书店的经营压力更是居高不下。据了解，部分图书线上线下折扣的差距甚至达到30个百分点。

实体书店也在努力尝试自救。越来越多的实体书店转型做“文化空间”、做讲座、做微缩社区，把读书做成一件有情调的事情。

近年来，“图书+X”是近几年开设的实体书店的主要经营模式，也就是把图书、咖啡和文创产品进行组合，以带动更多的客流和消费。

“大家都在探索新的发展模式。”郑州光束书店负责人闫娟表示，在坚持不破坏读书氛围的基础之上，光熹书店对书店的场景和功能不断进行改造。“我们基本上能够做到一个月四五十场活动，其中包括读书会、儿童阅读、生活沙龙等。此外，商业活动的加入也为书店的收益带来一定的增量。”闫娟介绍，目前场外商业活动的加入，基本上可以为书店提供10%的收益。（宗禾）

债权转让暨债务催收联合公告

云南省亚联财小额贷款有限公司转让多笔债权及相关全部权利给宁夏顺亿资产管理有限公司，宁夏顺亿资产管理有限公司又转让多笔债权及相关全部权利给北京百正资产管理有限公司，现通知各债务人将款项尽快偿还给北京百正资产管理有限公司，联系电话：010-59273298 。各债务人名单：

许宁平 192132、陈红生 080018、赵海艳 04118X、周妍彤 040049、杨夏明 153730、幸玉德 221514、邓邦成 061672、吴吉利 290014、何学清 022356、郭建萍 292283、罗浩 059014、陈万金 132814、李波 18407X、董华 26481X、闫云 213717、杨定勇 115131、汪云乐 030514、李丽珍 091521、何能祥 254417、鲜艳 026564、梅祥 300018、张其莉 240423、郑建军 170536、王文刚 235310、李星谕 101651、卢祥瑞 26241X、刘永娇 252723、潘玉兰 233965、覃树强 16121X、龚继雄 251130、王位 240079、肖国财 22503X、杨本泽 302713、刘信蓉 132918、高松 212718、王中博 265533、钱贵华 152812、童桂省 240614、高浩敏 101114、李军林 076150、陈兴武 071935、胡云银 052817、刘源远 140339、拜景娥 131127、吴祚龙 020034、李选超 041375、周文 08431X、许卫东 042935、李秀琴 152048、鲁小华 012576、黄永平 023714、李瑞 081541、杨国林 117219、李建平 012010、李得金 101319、郝建彦 256736、张正能 070319、代艳华 040335、徐小飞 060673、华有林 16151X、马金禄 031136、刘刚 223315、郭桃刚 190016、杨建荣 280712、郭锦艳 152328、杨应龙 112953、孟会祥 064618、张学功 184713、王剑华 190571、杨文雄 043316、马军 09183X、邓树华 110023、曾志坚 050435、刘妮娜 273226、钟少华 250713、邓云 210514、邢勇 120334、蔡进兴 16153X、张力坚 091514、肖胖 210347、金春华 260037、张勇 13405X、李波桥 191879、张权 280037、肖林 080451、杨永平 160958、梁其活 104710、桂希白 303812、王祥 180030、程波 12231X、尹述帮 15371X、孙浩 023717、许剑平 160035、张铁城 240612、石兴建 04083X、周文华 263955、赵国忠 163312、宁宏 05393X、周军华 295919、农国正 033915、莫畏 23061X、苏忠强 210316、殷良仙 242428、孙传新 226294、周海云 093225、冯皓 082036、凌宁 011178、谢泽模 102410、段宜忻 083586、谢利红 106781、李运祥 141713、陈永林 082430、翁金花 264720、周楠 262227、陈秀华 194240、左建东 02271X、杨鹏 141539、周晓燕 01324X、黄猛 211217、邓清 302621、赵菊鹏 060812、徐涛 091636、林正运 201419、黄树云 120734、余雁飞 16257X、武洪斌 222633、苏广赞 062012、陈焕昌 014114、陈艳 13004X、唐盛点 027614、范志刚 040516、陈焕直 28411X、吴昆 221212、孟晶 042115、自春平 030512、胡仕稳 300756、邓雷 120770、覃万发 081338、殷长春 131793、邓苏云 170828、李江洋 241040、刘正福 081351、陈坤才 060818、杨金全 241418、刘洋 21091X、殷绍万 191056、吴宇 190012、杨吉连 204623、王松林 240919、曾祥 040036、刘丽 090721、李桂琼 120449、李洪斌 042271、李艳 164123、曹世荣 031217、张金强 230238、肖振兴 05003X、杨春兰 202426、张东明 180039、何伟 170337、胡洪群 116712、丁敬万 181516、常鹰 251557、郝浩 021123、张克赛 070545、张云红 083256、李根 112317、熊波飞 172235、刘正宏 034136、邢宝中 122215、彭树生 182114、熊夏 100828、胡明涛 100611、陈辉根 030659、赵文燕 043922、陆继雄 100513、李云彪 065526、彭云 191610、刘从海 200796、王武金 240414、唐雪萍 29002X、申开传 166559、张业胜 250053、张永伟 044516、马风龙 143401、黄昆湖 133712、赵元武 09021X、毛辉 152730、马开福 163818、胡波 142533、徐云龙 143214、谢玉怀 236214、段锡顺 063211、刘映谷 010032、林志超 122536、姜威 06041X、朱晓莉 100841、吴明巧 085220、杨双虎 122151、阮艳梅 21094X、侯文康 026637、胡飞 164618、张厚兵 045512、张丽华 150049、邹芬萍 063029、梁荣彬 290073、赵玲芬 060081、李祥坤 25709X、罗兴明 050035、陈水龙 28581X、杨海成 010319、肖竑 201517、涂刚 050138、杨玉姣 05172X、何建辉 23035X、李桂英 090040、张贵宏 210777、白开彦 035120、黄伟 08111X、王贵权 220033、邱廷荣 280032、李双珍 132030、肖连勤 103556、李小丹 061611、陈素熬 093922、李增荣 180915、黄刚 040212、李双花 265138、李小平 060512、王贵权 220033、邱廷荣 040428、冯明山 270534、杨海涛 200015、张维芳 160028、张德斌 151513、张良坤 200350、邵英 261026、于璀 312510、张淑珍 153321、王继祖 223715、王馨 221140、马志雄 020037、李贵灿 143611、黄培芬 101563、陈贵明 260021、马发红 213921、洪芳 250763、曾永新 140610、雷宇 151216、王云生 105433、杨成云 07091X、顾永泉 172010、张勇 192033、邹建芳 135926、谢文 091510、詹虎将 210598、梅平 152019、董海波 140339、蒋云 261215、方蓉 100421、崔阿浩 140514、李奎 211111、高艳艳 162123、崔庆楷 200731、樊薇 121170、李海峰 25131X、沈建华 290813、依加文 040517、范全高 081558、欧阳群慧 225714、祁媛 030042、罗小翠 061924、郭德军 084419、刘俊杰 171412、段小飞 031115、龚宪忠 241019、易小惠 285025、肖美兰 257925、董光应 103537、刘坤 226255、沈红芬 281648、金荣经 15131X、黄萍 180327、林金弓 115557、张金宏 05033X、曹俊峰 04151V、龚验能 041753、蒋云银 043007、陈丽宏 230318、可达 020659、吴文平 171112、刘绍琼 280961、高崇志 100036、罗文金 120012、颜登男 242516、曾永琼 152041、朱海芹 261127、祝曜平 180649、洪小华 154351、张林 040030、胡勇 090439、张天平 202737、秦顺山 103937、曾勇 090517、普建美 083929、聂宏伟 21081X、殷祥雄 140910、李焕武 20053X、陈连方 263343、方建 262936、徐荣 24343X、李鹏程 24101X、欧路光 26721X、张建才 26601X、黄爱忠 014711、彭良 101034、李彦长 177237、刘宝伟 175019、吴鸿敏 111225、赵兴国 101635、邹德民 055715、张洪严 120619、孙应檐 013510、钟瑜 153700、陈瑞艳 225522、朱官玉 040743、王春芬 280044、李维清 235616、李斌 191513、周丽萍 050523、郑丽萍 130340、张兴凤 220092X、丁宪凯 03071X、赵永刚 211815、陈星 254114、王建荣 141713、宋铁军 290671、苗春发 170357、吴菊仙 120723、李超 130018、王凯 150017、武钦 123922、方波民 122338、杨丽萍 021741、王云 270631、陈国林 112618、李丽 071527、卢绍贤 02003X、陈加斌 032912、钟绍彬 082625、马寨寨舒 146726、刘武贵 070392、田付平 120930、郎维平 100379、吴静 18402X、潘启连 120629、周程海 201724、陈智光 300014、赵有文 160384、李琼玉 29244X、李用东 070713、张友爱 16252X、耿业利 032149、张贵富 261858、徐希锐 100317、尹荣贵 064619、杨文强 210619、邱娟香 280329、张口 210013、刘娜 100805、袁仕坤 062713、范青旭 090330、姚一鹤 062413、鲁浩 250207、于宪阳 142118、谢春斌 242212、马良英 292163、施林海 012453、杨宗宇 110015、沐志 092310、张莲芬 102803、陈方英 063122、陈鹏 262611、秦文霞 170064、苏鹏 200912、陈瑞 170224、钱能 28101X、陶平 250428、马丽琼 290020、杨贺 095514、杨大 142312、吴明基 280231、满焕左 131946、沈星锁 061283、张敏 271236、赵建文 191639、易梅 010041、肖昕慧 140540、毕林 24201X、杨桐 115595、叶才华 24161X、李丽娟 011244、叶朝霞 262314、张龙海 255451、舒抒 132549、陈光金 202079、李在平 071711、孙沛 280013、冯铭耀 110010、刘福奋 270013、张胜华 164530、章连发 110837、李利 236887、余学兰 071218、王道芬 200381、张春虎 080055、王根喜 267011、陈朝万 195135、石丽 120334、徐荣 113924、刘春红 205002、鲍汝波 24291X、杨晓东 140010、王兴强 086451、余昆芹 065123、李春林 161267、罗文 060617、梁应福 020203、陈振青 242285、邹占纯 081365、李应梅 011949、刘斯梅 162122、罗文锋 060294、丁天兵 092719、谭恩清 110334、宋大玉 052731、王瑞云 041150、李绍平 070519、王华 122418、徐郡 010366、雷月 161606、赵林 093012、周丽娟 150772、石炳 054010、何石明 031970、陈永江 170513、丁彩珍 111150、王祥 180030、程波 12231X、尹述帮 15371X、孙浩 023717、杨文